



# TOIMINTASUUNNITELMA 2026

 *Caravan ry*



## Sisällys

1. Toimintasuunnitelman johdanto ja strategian tausta.....	2
1.1 SF-Caravan ry:n arvot.....	3
1.2 SF-Caravan ry:n missio ja visio.....	4
1.3 SF-Caravan ry:n strategia-alueet ja työryhmät.....	4
2. SF-Caravan ry:n organisaatio.....	5
2.1 Liittokokous.....	6
2.2 Liiton hallitus.....	7
2.3 Työvaliokunta.....	7
2.4 Asiantuntijat.....	7
2.5 Kerhot.....	8
2.6 Liiton toimisto.....	8
3. SF-Caravan ry:n talous.....	8
3.1 Varainhankinta.....	8
3.2 Varainhoito.....	9
4. Työryhmien toiminta.....	9
4.1. Harrastuksen edunvalvonta.....	10
4.2. Järjestötyö.....	10
4.3. Markkinointi ja julkikuva.....	11
4.3.1. Yhteistyö ja kumppanuudet.....	12
4.4. Palvelujen kehittäminen.....	13
4.5. Strategiatyö.....	14
4.6. Stipendirahaston toiminta.....	15
4.7. Vastuullisuus.....	15
5. Kansainvälinen toiminta.....	17
5.1 Pohjoismainen yhteistyö.....	17
5.2. F.I.C.C.....	17
5.3 FIA.....	18
6. Osaamisen kehittäminen.....	18
7. Viestintä.....	19
7.1. Ulkoinen viestintä.....	20
7.2. Sisäinen viestintä.....	20
7.3. Viestinnän seuranta ja kehittäminen.....	20
8. Sidosryhmien odotuksia vastaava lisäarvo.....	21
8.1. SF-Caravan leirintäalueet.....	21
9. Tapahtumakalenteri.....	22

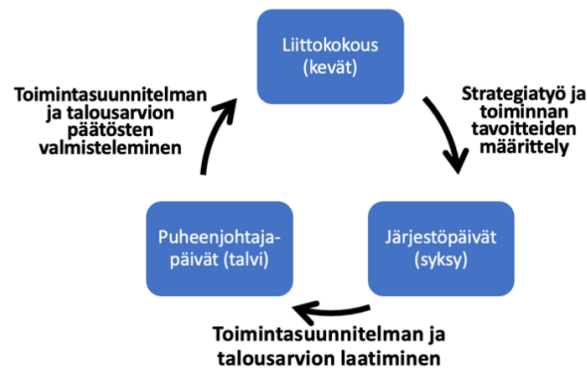
## 1. Toimintasuunnitelman johdanto ja strategian tausta

Liiton jäsenet käyttävät ylintä päätösvaltaa järjestön liittokokouksessa sääntöjen määräämällä tavalla valitsemiensa edustajien kautta. Yhdistystoiminnassa hallituksen tehtävä on toteuttaa vahvistettua toimintasuunnitelmaa vahvistetun talousarvion puitteissa. Toimintasuunnitelman koostaminen on järjestötyön yksi keskeisimmistä tehtävistä. Liittohallituksen tehtävä on valmistella liittokokouksen käsiteltäväksi toimintasuunnitelma ja talousarvio, josta jäsenet saavat oikean ja riittävän tiedon päätöksentekoa varten. Toimintasuunnitelman vahvistaminen on toimeksianto liiton hallitukselle suunnittelukauden toimista.

Vuonna 2024 pidetyssä liittokokouksessa päätettiin siirtyä toiminnansuunnittelussa kalenterivuoteen, jolloin toimintasuunnitelma, talousarvio ja tilinpäätös jaksottuvat kaikki kalenterivuoteen.

SF-Caravan ry toimintavuosi rytmittyy kolmeen jäsenistölle avoimeen perustapahtumaan.

### SF-Caravan ry toiminnan suunnittelun vuosi



Syksyn järjestöpäivillä esitellään liiton hallituksen ja työryhmien alustamia tavoitteita seuraavan suunnittelujakson toiminnalle. Järjestöpäivien tavoite on osallistuttaa jäsenyhdistyksiä yhdistyksen ajankohtaisiin asioihin, tarkastella liiton strategiaa linjauksia käynnistäen tulevan toimintasuunnitelman ja talousarvion valmistelun. Lisäksi tavoite on tutustua ja verkostoitua yhdistyksen luottamushenkilöiden kesken sekä antaa ja saada erilaisia virikkeitä yhdistystoimintaan. Järjestöpäivien jälkeen hallitus jatkaa toimintasuunnitelman ja talousarvion valmistelua huomioiden jäsenyhdistyksiltä tulevia esityksiä, kommentteja ja huomioita.

Keväällä Puheenjohtajapäivillä esitellään jäsenyhdistysten edustajille arvioitavaksi valmistellut alustava toimintasuunnitelma ja talousarvio. Puheenjohtajapäivien tavoite on osallistuttaa jäsenyhdistyksiä yhdistyksen ajankohtaisiin asioihin, luoda katsaus kuluneen vuoden toimintaan ja talouteen, mutta pääpaino on valmistelussa olevassa liiton toimintasuunnitelmassa ja talousarviossa. Puheenjohtajapäivien jälkeen hallitus jatkaa toimintasuunnitelman ja talousarvion valmistelua huomioiden jäsenyhdistyksiltä

tulevia esityksiä, kommentteja ja huomioita. Tavoitteena on, että liittokokouksessa vahvistettavat toimintasuunnitelma ja talousarvio ovat saaneet jo ennalta varmistaen jäsenyhdistysten tuen.

### 1.1 SF-Caravan ry:n arvot

SF-Caravan ry on jäsenyhdistysten muodostama kattojärjestö, jonka keskeisenä tavoitteena on ajaa harrastajien, harrastuksen ja jäsenyhdistysten etua sekä vaikuttaa harrastuksen yleisiin toimintaedellytyksiin.

## *Olemme:*

Uusiutumishakuinen	Olemme uusiutumishakuinen ja toimintaympäristön muutoksiin reagoiva ja harrastajien odotukset huomioiva matkailuajoneuvoharrastuksen kattojärjestö.
Hyvinvointia tuottava	Toimintamme tähtää harrastuksen ja sen aikaansaaman hyvinvoinnin lisäämiseen kaikissa harrastajien itselleen tärkeiksi kokemissa harrastuksen muodoissa. Yksilön ja perheen kokemus on tärkeä.
Vastuullinen toimija	Edistämme vastuullista matkailua ja harrastusta, joka huomioi valintojen vaikutukset ympäristöön, paikalliseen talouteen ja yhteisöön. Teemme valintoja muiden oikeuksia kunnioittaen ja huomioiden.
Avoin yhteistyölle	Olemme avoimia yhteistyölle. Arvostamme samoja tavoitteita omaavia muita toimijoita ja etsimme mahdollisuuksia yhdistää heidän kanssaan pyrkimyksiä yhteisten päämäärien tavoittamiseksi.
Muita kunnioittava	Arvostamme ja kunnioitamme toisiamme. Vuorovaikutuksemme on avointa ja osallistavaa.

## 1.2 SF-Caravan ry:n missio ja visio

SF-Caravan ry on matkailuajoneuvoharrastuksen kattojärjestö. Yhdistämme toimijoita, jotka näkevät harrastuksen luovan hyvinvointia ja palkitsevaa sisältöä vapaa-ajalle sekä vaihtoehtoja esimerkiksi etätöiden tai liikkuvan työn ja harrastuksen toteuttamiseen.

Toimintamme olemassaolon tarkoitus (missio) on:

Tuotamme vastuullisesti hyvinvointia sekä harrastajille että vierailujemme kohteille. Edistämme harrastuksen toimintaedellytyksiä.

Näemme tämän mahdollistavan meille tulevaisuudessa kehittymisen keskeisenä toimijana ja vaikuttajana harrastuksen toimintaedellytysten turvaamisessa.

Visio – tila, jossa haluamme olla viiden vuoden kuluttua:

Matkailuharrastuksen moniosaaja, vastuullisen hyvinvoinnin edistäjä ja elämyksien mahdollistaja

Tavoitetila kuvaa asiantuntevaa ja osaavaa organisaatiota sekä palveluverkostoa, jolla on kyky ja välineet tuottaa monipuolisia ja laadukkaita palveluja eri sidosryhmille.

SF-Caravan ry:n sääntöjen 2 § määrittää toiminnan tarkoituksen seuraavasti:

Liiton tarkoituksena on matkailuajoneuvon käyttäjien muodostamien yhdistysten valtakunnallisena keskusjärjestönä valvoa matkailuajoneuvon käyttäjien etuja sekä edistää heidän yhteisiä pyrkimyksiään.

Liitto on puoluepoliittisesti sitoutumaton.

## 1.3 SF-Caravan ry:n strategia-alueet ja työryhmät

Liittokokouksessa vahvistettu strategia ohjaa toiminnan suunnittelua. Strategian kautta jäsenten kanssa sovitut linjaukset ohjaavat toimintasuunnitelmaa ja talousarviota, jotka myös vahvistetaan liittokokouksessa. Näin liiton jäsenet ovat vahvasti mukana vaikuttamassa liiton hallituksen työskentelyyn, joka valvoo toimiston työskentelyä.

SF-Caravan ry:n strategiatyöryhmä valmisti ensimmäisen strategian kuvauksen vuosille 2023–2028, joka vahvistettiin 2023 liittokokouksessa. Toimintasuunnitelma on laadittu työryhmiin osallistuneiden henkilöiden, liiton luottamushenkilöiden ja liiton toimiston avainhenkilöiden yhteistyönä. Strategiatyön tavoite ei ole uusia strategiaa vuosittain, vaan mieluiten syventää ja täsmentää sitä selkeämmin ohjamaan suuntaan. Hallitus on ohjannut työryhmien työn tarkentamisen kautta tavoitteiden asettamista kohti mitattavia ja seurattavia toiminnallisia tavoitteita. Työ etenee edelleen.

Liiton hallitus on nimennyt työryhmät ja niiden vetäjät yhdessä jäsenistön kanssa määriteltyjen strategian painopisteiden mukaisesti. Jokainen ryhmän vetäjä kutsuu ryhmään aihealueista kiinnostuneita harrastajia osallistumaan ryhmän työskentelyyn. Ryhmä määrittelee tavoitteet aihealueelle ja suunnittelee seuraavan toimintakauden toiminnan painopisteet. SF-Caravan ry:n toimintasuunnitelman 2026 sisältö on suurelta osin syntynyt työryhmien työn kautta. Tällä tavalla on saatu useampi henkilö mukaan liiton toiminnan suunnitteluun. Työryhmät toimivat hallituksen päätösvallan alaisuudessa eivätkä osallistu operatiiviseen toimintaan, jota toteuttaa liiton toimisto.

Työryhmien toimintasuunnitelmissa on hyödynnetty tuloskortti-mallia. Perustana on ajatus siitä, että on vaikea johtaa sellaista, mitä ei pysty mittaamaan.

Tätä pohjaa hyödynnetään SF-Caravan ry:n strategisten tavoitteiden asettamisessa ja mittaamisessa. Strategisten mittareiden avulla seurataan, millä tavalla strategian toteutuminen etenee eri painopiste-alueilla. Kullekin ryhmälle on asetettu tavoitteita toiminnalle.

Liiton hallitus on nimennyt työryhmiä valmistelemaan eri osa-alueita. Hallituksen nimeämät työryhmien vetäjät voivat ottaa työhön mukaan osallistujia myös liiton hallituksen ja järjestöaktiivien ulkopuolelta.

Nimetyt työryhmät ja niiden vetäjät vuonna 2025:

- Edunvalvontatyöryhmä – vetäjä Irmeli Valve
- Järjestötoiminnan kehittämissyhmä – vetäjä Aulis Nevalainen
- Markkinointityöryhmä – vetäjä Jarmo Kivinen
- Palvelujen kehittämistyöryhmä – vetäjä Mikko Kivekäs
- Stipendirahaston ohjausryhmä (valiokunta) - vetäjä Pirjo Kuisma
- Strategiatyöryhmä – vetäjä Veikko Vuorialho
- Työvaliokunta – vetäjä Olli Rusi
- Vastuullisuustyöryhmä – vetäjä Marko Ketvel

## 2. SF-Caravan ry:n organisaatio

SF-Caravan ry:n organisaatio noudattaa lainsäädäntöön perustuvaa rakennetta päätöksenteon ja toiminnan valvonnan osalta. Ylin päättävä elin on jäsenyhdistysten edustajista koostuva liittokokous tai yhdistyksen yleiskokous. Luottamushenkilöistä koostuva liiton hallitus määrittää liiton sääntöjen ja liittokokouksen päätösten mukaan toiminnan rakenteen ja sen ohjauksen, vastaten toiminnasta.

Liiton 100-prosenttisesti omistama konserniyhtiö Suomen Caravan Media Oy toimii osakeyhtiölain mukaisesti. Päätösvaltaa yhtiökokouksessa käyttää liiton hallituksen nimeämä henkilö, joka on perinteisesti ollut liiton puheenjohtaja.

Liiton hallituksen rooli on valmistella jäsenistön liittokokouksessa tekemiä päätöksiä ja toteuttaa liittokokouksen hyväksymän toimintasuunnitelman ja talousarvion puitteissa toimintaa sekä vastata lainsäädännön ja yhdistyksen sääntöjen asettamista velvoitteista. Hallituksen rooli on pääosin strateginen, toimintaa suunnitteleva ja valvova elin, joka delegoi tehtäviä suoritettavaksi liiton toimiston organisaatiolle.

Hallitus ohjaa omistajaohjauksella omistamansa konserniyhtiön hallituksen toimintaa yhtiökokouksissa ja omistajaohjauksen päätöksillä. Yhteistyöhön kuuluvat liiton ja osakeyhtiön hallitusten tapaamiset.

Toiminnanjohtaja vastaa liiton henkilöstön esihenkilönä liiton toimiston organisaatiosta ja tehtävänkuvista sekä käytännön työn johtamisesta ja palvelun laadusta.



### SF-Caravan ry:n organisaatio 1.1.2026

#### 2.1 Liittokokous

Liittokokous käyttää liiton sääntöjen mukaisesti SF-Caravan ry:n ylintä päätäntävaltaa. Liittokokous on jäsenyhdistysten valtuutettujen kokous. Jäsenyhdistykset lähettävät jäsenmääränsä perusteella edustajia liittokokoukseen siten, että yhdellä yhdistyksellä voi olla korkeintaan viisi (5) virallista kokousedustajaa. Edustaja tai edustajat voivat käyttää kokouksessa niin monta ääntä kuin yhdistyksen jäsenmäärä liiton sääntöjen mukaan oikeuttaa. Liittokokouksen esityslista on sääntöjen määräämä. Sääntömääräisten asioiden lisäksi liittokokouksessa käsitellään ja voidaan päättää kokouskutsussa mainitut, jäsenyhdistysten vähintään 45 vuorokautta ennen kokousta hallitukselle esittämät asiat sekä hallituksen valmistelemat muut asiat. Lisäksi liittokokouksessa voidaan keskustella mistä tahansa liiton toimintaan liittyvästä asiasta, mutta päätöksiä kokous voi tehdä vain kokouskutsussa esitetyistä asioista.

Liittokokous päättää tilinpäätöksen vahvistamisesta ja vastuuvapauden myöntämisestä hallitukselle ja muille tilivelvollisille, vahvistaa toimintasuunnitelman, päättää liitolle suoritettavien jäsenmaksujen suuruuden ja suoritustavan sekä vahvistaa tulo- ja menoarvion ja valitsee liiton hallituksen jäsenet ja tilintarkastajat.

## 2.2 Liiton hallitus

SF-Caravan ry:n hallitus vastaa liiton toiminnasta yhdistyslain, yhdistyksen hyvän hallintotavan ja liiton sääntöjen mukaisesti, nimeää tarvitsemansa valiokunnat, toimikunnat, työryhmät ja toimihenkilöt sekä valmistelee liittokokoukselle sen käsiteltäväksi kuuluvat asiat ja toteuttaa liittokokousten päätökset. Liiton hallitukseen kuuluu puheenjohtajan lisäksi kahdeksan (8) jäsentä. Liiton hallitus kokoontuu tarpeen mukaan.

## 2.3 Työvaliokunta

Liiton hallituksen työtä valmistelee liiton työvaliokunta, johon kuuluvat puheenjohtaja, varapuheenjohtajat sekä toiminnanjohtaja. Työvaliokunta valmistelee liiton hallituksen kokoukset sekä esityslistan.

Työvaliokunnan keskeinen tavoite on huolehtia siitä, että liiton hallitus saa käsiteltäväkseen tarpeelliset esitykset oikeaan aikaan. Hallituksen työtä rytmittää työvaliokunnan valmistelema kokousohjelma, jonka tavoitteena on sujuvoittaa hallituksen työskentelyä. Toiminnanjohtaja kokoaa työryhmien esitykset ja koordinoi niiden toimintaa sekä tuo ne hallituksen käsittelyyn. Työvaliokunnalla ei ole omaa päätösvaltaa, vaan se on hallituksen päätöksiä valmisteleva ja hallituksen työtä sujuvoitava toimielin. SF-Caravan ry:n hallitus arvioi ja antaa palautetta työvaliokunnan työstä.

## 2.4 Asiantuntijat

Liiton hallituksen nimeämät asiantuntijat ovat jäsenistön ja jäsenyhdistysten käytettävissä. Asiantuntijat toimivat kouluttajina oman asiantuntija-alueensa koulutuksissa ja kursseilla, ja ovat tätä kautta vaikuttamassa koko harrastuksen laatuun. Liiton strategian 2023–2028 mukaan asiantuntijaverkosto edistää vuosittain päivitettävän toimintasuunnitelman mukaisesti jäsenten harrastamisen edellytyksiä. Asiantuntijaverkoston toimintasuunnitelman hyväksyy liiton hallitus. Käytännön työskentelyssä asiantuntijatyötä ohjaa toiminnanjohtaja. Tulevan kauden tavoite on saada innostettua tai sitoutettua olemassa olevien asiantuntijoiden lisäksi uusia asiantuntijoita tehtäviin. Vuonna 2025 päivitetään Leirintäalueen turvallisuusopasta, jonka käytäntöön vieminen ajoittuu vuodelle 2026. Uudistetun Leirintäalueen turvallisuusoppaan perusteella päivitetään Vankkurihymiö-laaturjärjestelmän sisältöä sekä siihen liittyvää Safety Walk -aineistoa. Myös liikenneturvallisuusohjelma tulee päivitettäväksi.

## 2.5 Kerhot

Karavaanarit ovat useiden eri lajien aktiivisia harrastajia. Liiton alaisuudessa toimii eri harrastusten ympärille muodostuneita kerhoja. Näitä ovat Golf-kerho, Koirakerho, Nostalgikerho ja Radioamateur Club. Kerhot ovat toiminnassaan itsenäisiä, ja niillä on oma toimintasuunnitelma, jäsenmaksu ja talous.

## 2.6 Liiton toimisto

Liiton toimisto sijaitsee omistamassaan toimitilassa Hämeenlinnassa, osoitteessa Viipurintie 58. Toimiston yksi keskeisimmistä tavoitteista on tarjota liiton päätöksenteon perustaksi oikeaa, oikea-aikaista ja laadukasta tietoa. Liiton toimisto toteuttaa toiminnanjohtajan johdolla liittohallituksen päätökset, hoitaa liiton maksuliikennettä ja taloushallintoa, jäsenyhdistysten jäsenrekisteripalveluja ja asiakaspalvelua sekä markkinointia, tiedotusta ja muuta viestintää sekä harrastuksen perinteen tallennusta. Liiton henkilökunta ylläpitää myös jäsenetuihin liittyviä sopimuksia sekä muita järjestötoiminnan tukipalveluja.

Liiton toimiston tärkeitä tavoitteita suunnittelukaudella on kehittää tiedon saavutettavuutta liiton hallitukselle, jäsenyhdistyksille ja sidosryhmille.

Samoissa toimitiloissa SF-Caravan ry:n kanssa toimii konserniyhtiö Suomen Caravan Media Oy, joka vastaa omista toimitila- ja hallinnollisista kustannuksistaan.

## 3. SF-Caravan ry:n talous

### 3.1 Varainhankinta

Liiton varainhankinta koostuu jäsenmaksuista. Liiton sääntöjen mukaan *”jokainen jäsenyhdistys on velvollinen suorittamaan liitolle osan jokaisen jäsenensä liittymismaksusta sekä vuotuisen jäsenmaksun, jonka suuruuden ja suoritustavan liittokokous vuosittain määrää”*. SF-Caravan ry ei monista kansalaisjärjestöistä poiketen saa toimintansa rahoittamiseksi julkista tukea.

Jäsenmäärä laski vuonna 2024 5,3 prosenttia, jolla on vaikutusta liiton tulevaan talouteen. Jäsenyyden päättämisen syitä selvitettiin 2024 jäsenyytensä päättäneille tehdyllä kyselyllä. Yleinen heikko taloustilanne ja harrastajien ikääntyminen olivat keskeisiä syitä, jotka vaikuttivat jäsenyydestä luopumiseen.

Jäsenkampanjat onnistuivat hankkimaan uusia jäseniä lähes saman verran kuin edellisenä vuonna. Tämä kertoo siitä, että harrastus on vetovoimainen ja jäsenedut sekä monipuoliset palvelut koetaan hyödyllisiksi. Tulevan kauden tavoitteena on saada jäsenmäärä jälleen kasvamaan.

Tavoitteena on varainhankinnan tulojen ja liiton järjestötoiminnan kulujen tilivuositainen taloudellinen tasapaino; jäsenmaksuilla ja muilla tilikauden aikana kertyvillä tuotoilla katetaan toimintasuunnitelmaan toteutettaviksi määritellyt tavoitteet ja projektit. Taloudelliset resurssit määrittävät toiminnan laajuuden.

SF-Caravan ry ylläpitää liiton jäsenrekisteriä, joka on yhteisrekisteri. SF-Caravan ry laskuttaa jäseniltä ja tilitteä jäsenyhdistyksille yhdistyksen jäsenmaksut. Rekisterinpitämisen oikeusperusteena on sopimus.

## 3.2 Varainhoito

Liiton toimisto hoitaa SF-Caravan ry -konsernin taloutta liiton hallituksen ohjauksessa ja valvonnassa. Tilintarkastusyhteisö tarkastaa ja arvioi liiton kirjanpidon, tilinpäätöksen, hallinnon sekä toimintakertomuksen. SF-Caravan ry:stä ja Suomen Caravan Media oy:stä tehdään konsernitilinpäätös.

### 3.2.1 Sijoitustoiminta

Liiton ensisijainen tavoite ei ole kerätä sijoitusvarallisuutta. Kertyneitä varoja säilytetään toiminnan turvaamiseksi ja niitä voidaan sijoittaa. Sijoituksien avulla voidaan tasoittaa vuosittaista talouden vaihtelua ja varautua toimintaa kehittäviin investointeihin. Varat sijoitetaan maltillisen riskin kohteisiin. Aikaisempien vuosien taloudellista ylijäämää on siirretty liittokokouksen päätöksellä rahastoiksi. Rahastoille on määritelty liittokokouksessa käyttötarkoitus. Merkittävin rahastointikohde on ollut leirintämatkailun kehittämishasto. Liiton hallitus seuraa huolellisesti, että varojenkäyttö vastaa määritettyjä tarkoituksia. Tavoitteena on, että käytössä oleva maksuvalmius ja varat ovat vähintään kolmen kuukauden tarvittavan käyttöpääoman suuruiset. Tulevan kauden tavoitteena on varmistaa, että operatiivisen toiminnan käytössä on maksuvalmiuden näkökulmasta riittävästi varoja, eivätkä kaikki varat ole sidottu sääntömääräisiin rahastoihin.

### 3.2.2 Strategiset omistukset ja omistajaohjaus

Strategiset omistukset tukevat liiton toimintaa. Omistajaohjaus tapahtuu liittokokouksen ja hallituksen luomien linjausten mukaisesti. Liiton strategisia omistuksia ovat liiton toimitilat osoitteessa Viipurintie 58, 13210 Hämeenlinna. Lisäksi 100 % omistusosuus Suomen Caravan Media Oy:ssä, joka tuottaa Caravan-lehteä, Leirintäopasta sekä muita palveluja.

- Digitaalinen Caravan-lehti tilataan jäsenelle jäsenetuna vuodeksi 2026. Lisäksi jäsenetuna on mahdollista tilata Caravan-lehden painettu versio kotiin kannettuna liittokokouksessa vahvistettua toimitusmaksua vastaan.
- SF-Caravan ry:n ja Suomen Caravan Media Oy:n hallitusten läheistä yhteistyötä jatketaan.

## 4. Työryhmien toiminta

Liiton hallitus on nimennyt työryhmät ja niiden vetäjät yhdessä jäsenistön kanssa määriteltyjen strategian painopisteiden mukaisesti. Jokainen ryhmän vetäjä kutsuu aihealueesta kiinnostuneita harrastajia osallistumaan ryhmän työskentelyyn. Ryhmä määrittelee tavoitteet aihealueelle ja suunnittelee seuraavan toimintakauden toiminnan painopisteet. SF-Caravan ry:n toimintasuunnitelman 2026 sisältö on suurelta osin syntynyt työryhmien työn kautta. Tällä tavalla on saatu entistä useampi henkilö mukaan liiton toiminnan suunnitteluun ja hyödynnettyä heidän osaamistaan. Työryhmät toimivat hallituksen päätösvallan alaisuudessa eivätkä välttämättä osallistu operatiiviseen toimintaan, jonka toteutuksesta vastaa liiton toimisto.

Työryhmien toimintasuunnitelmissa hyödynnetään yhdenmukaista toiminnan suunnittelun mallia. Tämä on pohja, jota hyödynnetään SF-Caravan ry:n strategisten tavoitteiden asettamisessa ja mittaamisessa. Strategisten mittareiden avulla seurataan, millä tavalla strategian toteutuminen etenee eri painopistealueilla. Työryhmien työskentelyyn on liiton hallituksen hyväksymä toimintaohjeisto.

#### 4.1. Harrastuksen edunvalvonta

Liiton tarkoituksena on säännöissä määritelty matkailuajoneuvon käyttäjien edunvalvonta sekä heidän yhteisten pyrkimysten edistäminen. Tavoitteena on olla mukana tai päästä vaikuttamaan niihin tahoihin, joissa säädetään ja päätetään harrastuksen toimintaedellytyksistä. Edunvalvonta edellyttää harrastukseen liittyvien tutkimusten, selvitysten ja julkaisujen seuraamista ja tekemistä. Lisäksi edunvalvonta edellyttää harrastukseen liittyvien lausuntojen laatimista, suhdetoimintaa ja verkostoitumista eri yhteistyötahojen kanssa. Osana edunvalvontatyötä on verkostoituminen harrastukseen liittyvien kansainvälisten toimijoiden kanssa.

Toimintasuunnitelma 2026			
Strateginen painopiste: Edunvalvonnan kehittäminen	Tavoite	Nykytila-analyysi	Mittari
Nopean vaikuttamisen kehittäminen	Toimintamalli, jolla voidaan tunnistaa harrastukselle merkittävät asiat, vaikuttaa lainsäädännön valmisteluun ja viranomaisten toimintaan	Ei ole selkeää toimintamallia	Toimintamalli on luotu ja sitä on testattu käytännössä.
Jatkuva edunvalvonta	Sidosryhmien kartoittaminen ja tavoitteiden luominen eri sidosryhmäyhteistyölle.	Sidosryhmiä on paljon, mutta selkeitä tavoitteita ei ole olemassa	Sidosryhmien seurannalle on luotu tavoitteet, jotka ohjaavat yhteistyötä.
Alueellinen edunvalvonta	Saada YT-alueet ja yksittäiset jäsenyhdistykset toimimaan alueellisessa edunvalvonnassa	Ei selkeää nykytilan kuvaa.	Alueellisesta vaikutuksesta on esimerkkejä.

#### 4.2. Järjestötyö

Järjestötyön kehittämistyöryhmä on perustettu vuonna 2022. Työryhmän tehtäviin kuuluu tapahtumien sisällön suunnittelu ja aikatauluttaminen, leirintäalueiden ohjeiston uudistaminen sekä liiton ja yhdistysten mallisääntöjen muutostarpeiden selvittäminen syyskaudella. Tavoitteena on kehittää järjestötoimintaa uutta sisältöä ja toimintamalleja.

Yhteistyö naapuriyhdistysten tai yhteistoiminta-alueen yhdistysten (YT-alueiden) kanssa tuo järjestelyihin lisää ideoita ja voimavaroja. Tapahtumista saatavan taloudellisen tulon lisäksi hyvän ja laadukkaan tapahtuman järjestäminen tuo näkyvyyttä ja myönteistä julkisuutta toiminnalle.

Vuoden 2026 järjestötoiminnan kehittämisen painopisteet ovat jäsenhankinta, liiton sääntöjen uudistaminen ja YT-alueiden toiminnan kehittäminen. Alla olevassa taulukossa on tarkemmin kuvattu näiden painopisteiden tavoitteita.

Toimintasuunnitelma 2026			
Strateginen painopiste: Järjestötyön kehittäminen	Tavoite	Nykytila-analyysi	Mittari
Jäsenhankinta	Pysyvien jäsenten lisääminen ja jäsenmäärän kasvattaminen. Edistämällä toimenpiteitä, jolla kehitetään jäsenhankinnan osaamista liiton eri tasoilla.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jäsenmäärä laski 5,3 % vuonna 2024</li> <li>Liiton jäsenten keski-ikä 61 v.</li> <li>Suuri ikäluokka poistuu jäsenyydestä 5-10 vuoden kuluessa.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pysyvien jäsenten jäsenmäärä vuoden 2026 lopussa 65 000 jäsentä</li> <li>Jäsenhankinnan toimintasuunnitelman ja kokonaisuuden arviointi vuosittain. (Liiton toiminta- ja tilinpäätös. Liittokokous)</li> </ul>
Liiton sääntöjen sekä mallisääntöjen muutostarpeet	Huomioida sääntöihin toimintaympäristön muutokset ja harrastajien tarpeet	Nykyiset säännöt	Esitys sääntöjen muuttamisesta vuoden 2026 liittokokoukseen.
YT-alueiden toiminnan kehittäminen	Saada YT-alueet toimimaan aktiivisesti	Osa YT-alueista on toiminnassa, mutta osa elää hiljaiseloa.	Tehdä aineistoa ja malleja YT-alueiden toiminnan kehittämiseksi 2026

### 4.3. Markkinointi ja julkikuva

SF-Caravan ry:n markkinoinnilla tarkoitetaan käytännössä koko leirintämatkailuharrastuksen ja SF-Caravan ry:n harrastuksen ja jäsenyyden markkinointia. Markkinoinnin tavoitteena on saada liitolle ja harrastukselle lisää näkyvyyttä, parantaa kummankin imagoa ja tunnettavuutta sekä saada jäseneksi liittyneet pysymään jäseninä ja hankkia uusia henkilöjäseniä jäsenyhdistyksiin. Markkinoinnissa tehdään yhteistyötä Suomen Caravan Media Oy:n sekä jäsenyhdistysten kanssa.

Markkinointityöryhmä myös ohjaa ja asettaa yhteistyössä muiden työryhmien kanssa tavoitteita kaupalliselle yhteistyölle ja kumppanuuksille.

SF-Caravan ry on mukana Helsingin Caravan-messuilla yhdessä Suomen Caravan Media Oy:n kanssa ja Lahden Caravan-messuilla joko yhteistyökumppanina tai näytteilleasettajana. SF-Caravan ry:n jäsenmateriaalia ja Caravan-lehtiä on jaossa messuilla sekä leirintäalueilla ja matkailuajoneuvoalan liikkeissä. Jäsenyhdistyksiä aktivoidaan osallistumaan oman alueensa tapahtumiin ja messuille.

#### 4.3.1. Yhteistyö ja kumppanuudet

Tavoitteena on jatkaa jo aloitettua yhteistyötahojen ja kumppanuuksien tunnistamista ja määrittelyä. Yhteistyön edistämiseksi pyritään tunnistamaan toimijoita, joilla on SF-Caravan ry:n kanssa yhteisiä arvoja ja tavoitteita. Yhteistyötahojen kanssa jatketaan käynnistettyä yhteydenpitoa. Kumppanuuksien kanssa toimimista selkeytetään suunnittelemalla uusi kumppanuussopimusmalli tai malleja. Kaikkiaan SF-Caravan ry:n yhteistyökumppaneiden verkosto on useiden kymmenien kumppaneiden kokonaisuus, joille on nimetty tai nimetään yhteyshenkilö.

Toimintasuunnitelma 2026			
Strateginen painopiste: Markkinoinnin kehittämisen	Tavoite	Nykytila-analyysi	Mittari
Asiakassegmentointi	Tunnistamme nykyisistä ja tulevista jäsenistä ryhmiä, joilla on toisistaan poikkeavia odotuksia ja tapoja tulla houkutteluiksi harrastukseen.	Määriteltyjen segmenttien määrä  Todennettu yhdenmukainen tapa harrastaa	Aloitetaan vaikka ensimmäisestä. Vähintään yksi per vuosi lisää.  Asiakkailta kyselyn kautta saatava palaute käyttäjäpalaute (1-5), tavoite: 4
Jäsenhankinta	Käyttäjien määrä kasvaa ja rinnakkaisjäsenten määrä kasvaa.	Jäsenmäärä 62 198 31.12.2024	Vuoden 2026 lopussa jäsenmäärä 65 000.  Uusia käyttäjäryhmiä jäsenpalaute (1-5), tavoite: 4
Jäsenedut	Jäsenedut ovat merkityksellisiä ja ne houkuttavat ja pitävät jäseniä. Jäsenetujen tarjoajien kanssa on kumppanuussopimukset.	Sopiva määrä jäsenetuja  Jäsenpalaute eri tutkimusten kautta, ei laadukasta arviointitapaa.	Edut koetaan tutkimuksen perusteella merkitseviksi. Jäsenpalaute jäseneduista (1-5), tavoite: 4
Julkikuvan kirkastaminen	Harrastuksen mielikuvan kehittäminen	Eri tutkimuksista vaikea saada tällä hetkellä luotettavaa kuvaa harrastuksen mielikuvasta.	Harrastuksen mielikuvaa kyetään mittaamaan.  Jäsenmäärä kehittyy positiivisesti.

#### 4.4. Palvelujen kehittäminen

Palvelujen tuottaminen harrastajille on tärkeää palvelujen saavutettavuuden ja palvelutarjonnan kehittämiseksi. Koska palvelujen kehittäminen ja tuottaminen edellyttää investointeja ja lisäksi uusien palvelujen käyttöönottamisen projektit ovat usein pitkiä, on tärkeää, että niiden kehittämisessä edetään suunnitelmallisesti.

Jäsenyhdistykset ovat osoittaneet kiinnostusta liiton ylläpitämään varaus-, kassa- ja isäntävuorojärjestelmään. Yhdistysten ja SF-Caravan leirintäalueiden palvelut voidaan julkaista verkossa tutustuttaviksi ja varattaviksi liiton yhtenäisellä brändillä. Tämän edistämiseksi on käynnistetty liiketoimintasuunnitelman valmistelu SF-Caravan ry:n 100 % omistamassa Suomen Caravan Media Oy:ssä. Vaikka varausjärjestelmä on Suomen Caravan Media Oy:n liiketoimintaa, vaikuttaa se monella tavalla myös SF-Caravan ry:n sekä jäsenyhdistysten toimintaan. Suomen Caravan Median ja jäsenyhdistysten tukeminen varausjärjestelmän käyttöönottamisessa on keskeisimpiä palvelun kehittämisen painopisteitä vuonna 2026.

Nettisivujen kehittäminen tukee monella tavalla palvelujen saatavuutta, sillä niiden kautta välitetään tietoa liiton hallitukselle, jäsenyhdistyksille, jäsenille, sidosryhmille, etukumppaneille ja moneen muuhun tiedon tarpeeseen. Vuonna 2025 on tarkoitus uudistaa karavaanarit.fi-verkkosivusto, mutta uudistamis- ja kehittämisprojekti jatkuu vuonna 2026.

Miljardihankkeella tarkoitetaan hanketta, jolla pyritään eri toimenpiteiden avulla edistämään eurooppalaisten matkailuautoilijoiden ja -vaunuilijoiden tuloa Suomeen. Hanke on saanut nimensä siitä, että tuomalla yksi prosentti (1 %) Euroopan leirintäyöpymisistä Suomeen, kasvattaisi se Suomen matkailuliikevaihtoa yhdellä miljardilla eurolla.

Yhdistystoiminta on yleishyödyllistä toimintaa, jossa toteutetaan yhdistyksen toiminta-ajatusta. Yhdistyksen varainhankinnan näkökulmasta yhdistys voi kerätä varoja tarkoituksensa toteuttamiseksi. Osa varainhankinnasta on verotonta, kun taas osa voi olla veronalaista. Jäsenyhdistysten harjoittama leirintäaluetoiminta on pääsääntöisesti elinkeinotoimintaa. Jotta yhdistystoiminta ja elinkeinotoiminta toimisivat saumattomasti, tullaan työryhmän toimesta kehittämään siihen erilaisia työkaluja.

SF-Caravan ry sekä sen jäsenyhdistykset tarvitsevat ajoittain juridisia palveluja yhdistyksen hallinnollisissa kysymyksissä, yhdistyksen ja yhtiön välisten rajapintojen hallinnassa, erilaisissa jäsenrekisterin hallintaan liittyvissä kysymyksissä sekä ristiriitatilanteissa. Vuoden 2026 yksi palvelujen kehittämisen tavoite on luoda ja kehittää matkailuajoneuvoharrastusta tuntevien juridisten palvelujen verkostoa.

Tiedolla johtaminen on otettu SF-Caravan ry:n konsernin keskeiseksi päätöksentekoa, johtamista ja toimintaa ohjaavaksi työkaluksi. Tietoa kerätään tutkimuksen, selvitysten, datan ja erilaisten raportointijärjestelmien avulla. SF-Caravan ry toteuttaa leirintämatkailun tulo- ja työllisyysvaikutuksia kartoittavan tutkimuksen noin kahden vuoden välein. Tutkimus tehdään lomakaudella suomalaisilla ennakkoon valituilla leirintäalueilla, ja se toteutetaan yhdessä jonkin riippumattoman toimijan kanssa haastattelututkimuksena ja nettikyselynä. Tutkimuksella hankitaan tietoa muun muassa leirintämatkailun taloudellisesta merkityksestä sekä kartoitetaan leirintäalueiden ja lähiympäristön palvelujen käyttöä.

Toiminta-suunnitelma 2026			
Strateginen painopiste: Palvelujen kehittäminen	Tavoite	Nykytila-analyysi	Mittari
Nettisivujen kehittäminen (karavaanarit.fi)	Jatkaa vuonna 2025 uudistettujen nettisivujen kehittämistä vuonna 2026.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sivuston kävijämäärä 446 000 (2024)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Käyttäjäpalaute (1-5), tavoite 4.</li> <li>Sivustouudistus on tehty</li> <li>Sivuston kävijämäärä</li> </ul>
Miljardihankkeen edistäminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Leirintäopasyhteistyön kehittäminen Deutscher Camping Club:n kanssa (Saksan DCC Camping Führer -opas).</li> <li>Itämeren alueen yhteistyön kehittäminen alueen karavaanarijärjestöjen kanssa.</li> <li>karavaanarit.fi-nettisivuilla kansanvälisille karavaanareille sisältöä</li> </ul>	Suomen leirintäalueilla oli noin 300 000 ulkomaalaista yöpymistä vuonna 2024. Leirintäalueilla on hyvin vähän tarjolla eri kielillä olevaa aineistoa.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Leirintäopas on saksankielellä myynnissä: <a href="http://www.camping-club.de/datenschutz">www.camping-club.de/datenschutz</a></li> <li>Saksasta tulevien kävijöiden määrä karavaanarit.fi-sivuilla</li> <li>paljonko Suomen leirintäalueilla on ulkomaalaisia yöpyjiä.</li> </ul>
Jäsenyhdistysten harjoittaman leirintämatkailutoiminnan työkalujen kehittäminen.	Varmistaa eri toimenpiteiden avulla, että yhdistyksillä on toiminnan kehittämiseen sopivia työkaluja, ja niitä osataan hyödyntää.	Toiminta on hyvin erilaista eri yhdistyksissä.	Yhtenäisiä käytäntöjä eri yhdistyksissä.
Matkailuajoneuvoharrastusta tuntevan juridisen neuvontapalveluverkoston kehittäminen.	Etsitään juristeja, joilla on asiantuntemusta matkailuajoneuvoharrastuksesta ja niihin liittyvistä juridisista neuvontaosa-alueista. Selvitetään heidän mahdollisuutensa tehdä SF-Caravan ry:n kanssa yhteistyötä.	Tällä hetkellä SF-Caravan ry:llä on kaksi juridisia palveluita tarjoavaa kumppania.	Tavoite saada kuusi juridisia palveluita tarjoavaa kumppania.

#### 4.5. Strategiatyö

Strategiatyöryhmä jatkaa nykyisen strategian toteutumisen seuranta ja kehittämistarpeita. Strategiakausi on 2023-2028, jonka askeleiden mukaisesti työtä jatketaan. Vuonna 2025 on sovittu pidettäväksi strategian välitarkastelu, joka saattaa vaikuttaa vuoden 2026 toimintaan.

#### 4.6. Stipendirahaston toiminta

SF-Caravan ry:n stipendirahastosta tavoite on kehittää leirintämatkailun tutkimusta, harrastuksen tunnetta- vuutta matkailualan ammattilaisten parissa sekä tukea leirintämatkailun opinnäytetöitä ja tutkimuksia eri oppilaitoksissa. Tutkimusten avulla tuotetaan tietoa liiton ja jäsenyhdistysten käyttöön. Tutkimusten teke- misessä tehdään yhteistyötä Suomen matkailututkimuksen seura ry:n ja alan oppilaitosten kanssa. Tutki- muksia voidaan tehdä yhteistyössä myös muiden toimijoiden kanssa, jos aihe tukee SF-Caravan ry:n harras- tamisen edellytyksiä ja tarvittavaa tiedonsaantia. Stipendirahasto toimii vahvistettujen sääntöjen ja liiton hallituksen nimeämän ohjausryhmän alaisuudessa.

Stipendin myöntämisestä päättää stipendirahaston ohjausryhmä hakemusten ja kriteerien perusteella. Ennen hakemuksen ratkaisemista ohjausryhmän on tarkoin perehdyttävä hakemukseen ja tarvittaessa ol- tava valmis ohjaamaan opinnäytetyön tai tutkimuksen tekemistä soveltuvin osin.

Toimintasuunnitelma 2026			
Strateginen paino- piste: Stipendivalio- kunta	Tavoite	Nykytila- analyysi	Mittari
Tiedolla johtaminen	<ul style="list-style-type: none"> <li>SF-Caravan ry:n stipendira- hastosta rahoitetaan ja avus- tetaan leirintämatkailuun liittyviä opinnäytetöitä liiton ja jäsenyhdistysten käyttöön.</li> </ul>	Kolmesta opinnäyte- työstä on myönnetty stipendi.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Neljä opinnäytetyötä vuosittain, joista kaksi liit- toa ja kaksi jäsenyhdistyk- siä hyödyttäviä.</li> <li>Opinnäytetöitä osataan kysyä SF-Caravan ry:stä.</li> <li>Jokaisen tutkimuksen tu- lokset on viestitty vähin- tään neljässä seuraavista kanavissa: nettisivuilla, kuulolla ja/tai uutiskir- jeessä, somessa, Caravan- lehti, jäsenyhdistyksen lehti ja jossakin ulkoisessa viestintäkanavassa (oppi- laitoksen lehti, muu me- dia).</li> </ul>

#### 4.7. Vastuullisuus

SF-Caravan ry:n vastuullisuusohjelma on olennainen osa liiton vuosille 2023–2028 vahvistetun strategian toteuttamista. Vastuullisuus toimii liiton toiminnan keskeisenä ohjaajana ja tukijana, ja ohjelmaa kehitetään ja päivitetään vuosittain. Vuodesta 2024 alkaen aiemmin erillinen ympäristöohjelma on sisällytetty vastuul- lisuusohjelmaan, osaksi sen kokonaisuutta.

Vastuullisuusohjelma koostuu seuraavista näkökulmista: Taloudellinen-, sosiaalinen- ja ympäristöllinen kestävyys, hyvä koulutus, ihmisarvoinen työ- ja talouskasvu, vastuullinen kuluttaminen, yhteistyö ja kumppanuus sekä esteettömyys ja saavutettavuus.

### Ohjelman valmistelu ja toteutus

Vastuullisuusohjelman laatimista ja toteutusta koordinoi vastuullisuustyöryhmä. Työryhmä hyödyntää laajasti eri lähteistä koottavaa aineistoa, liiton asiantuntijaverkostoa sekä ulkopuolisia asiantuntijoita.

Ohjelma rakentuu kolmelle tasolle:

1. Jäsentaso
2. Jäsenyhdistystaso
3. Järjestötaso

Ensimmäisenä julkaistiin jäsentason vastuullisuusohjelma, ”Vapaasti Vastuullinen” SF– Caravan ry:n vastuullisuusoppaan muodossa vuonna 2024. Tämän jälkeen julkaistaan jäsenyhdistys- ja järjestötason ohjelmat, joiden tavoiteaikataulu päättyy vuoteen 2026.

### Koulutukset ja käytäntöön vieminen

Ohjelman käytännön toteuttamista tuetaan suunnittelemalla ja järjestämällä tarvittavia koulutuksia, jotka varmistavat vastuullisuuden juurtumisen kaikkien tasojen toimintaan. Näin myös varmistetaan, että vastuullisuus on kiinteä osa SF-Caravan ry:n toimintaa kaikilla tasoilla.

Vuoden 2026 loppuun mennessä vastuullisuusohjelma tulee olemaan kattavasti käytössä ja tukemassa liiton strategian tavoitteita sen jokaisella tasolla.

Toimintasuunnitelma 2026			
Strateginen painopiste: Vastuullisuuden kehittäminen	Tavoite	Nykytila-analyysi	Mittari
Yhdistystoiminnan vastuullisuus	Julkaistaan jäsenyhdistys- ja järjestötason ohjelmat. Vuoden 2026 loppuun mennessä vastuullisuusohjelma on kattavasti jäsenyhdistysten käytössä ja tukee liiton strategisia tavoitteita.	”Vapaasti Vastuullinen” SF– Caravan ry:n vastuullisuusopas julkaistiin kesällä 2024. Yhdistystason oppaan julkaisu vuonna 2025.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yhteistyökumppanit tunnistavat ohjelman.</li> <li>• Vastuullisuuden huomiointi laatuluokituksessa (Vankkurihymiö).</li> <li>• Vastuullisuus mukana yhdistys- ja jäsenkyselyissä.</li> <li>• Osallistujamäärät koulutuksissa.</li> <li>• Palautekyselyiden tulokset.</li> <li>• Yhdistysten määrä, joilla opas on käytössä.</li> </ul>

## 5. Kansainvälinen toiminta

Eri kulttuurien välinen ja kansainvälisestä vuorovaikutuksesta syntyvä erilaisuuden ymmärrys on nykyisenä levottomana ja ristiriitojen leimaamana aikana ehkä tärkeämpää kuin koskaan. SF-Caravan ry:n ja sen jäsenten kansainvälinen toiminta lisää ymmärrystä eri olosuhteista, tavoista ja kulttuurista sekä rakentaa rikkaita ystävyksiä ylitse rajojen. Keskeisenä pyrkimyksenä on keskittyä osapuolia yhdistävien asioiden tunnistamiseen ja kehittää uteliaan ystävällistä suhtautumista erilaisuuteen.

Liiton kansainvälinen toiminta tavoittelee yhteisiä jäsenetuja, tietojen ja hyvien käytänteiden vaihtamista ja kaikille avoimia tapahtumia. Tulevina vuosina odotetaan hyötyä erityisesti yhteistyöstä kansainvälisessä edunvalvonnassa. Suomalaisille leirintäalueille kansainväliset yhteydet merkitsevät mahdollisuutta saada uusia asiakkaita. Lisäksi yhteydenpidon kautta pyritään vaikuttamaan suomalaisten karavaanareiden tarpeiden huomioimiseen kansainvälisessä karavaanimatkailussa.

Kansainvälistä toimintaa edistämään on käynnistetty hanke nimeltään ”miljardihanke”. Miljardihankkeen tavoitteena on kasvattaa Suomen karavaanimatkailuliiketoimintaa miljardilla eurolla vuosittain. Tutkimusten mukaan Euroopassa on kasvavaa kysyntää Suomen leirintämatkailua kohtaan.

### 5.1 Pohjoismainen yhteistyö

SF-Caravan ry kuuluu jäsenenä pohjoismaiseen yhteistyöneuvostoon NCR:iin (= Nordiska Caravan Rådet), jonka muina jäsenliittoina ovat ruotsalainen Caravan Club of Sweden, norjalainen Norsk Bobil og Caravan Club sekä tanskalainen Dansk Camping Union. Nordiska Caravan Rådet on perustettu vuonna 1971.

NCR järjestää vuosittain yhteistapahtuman nimeltä Pohjoismaiset Karavaanipäivät (= Nordisk Camping Träff) jossakin jäsenmaassa. Vuonna 2026 järjestämisvuorossa on Tanska, vuonna 2027 Norja ja vuonna 2028 Suomi.

NCR on asettanut tavoitteeksi modernisoida toimintamalleja ja hakea aikaisempaa kevyempää yhteistyön mallia. Tämä saattaa vaikuttaa vuoden 2026 toimintaan, josta ei toimintasuunnitelmaa kirjoitettaessa ole varmuutta.

### 5.2. F.I.C.C.

F.I.C.C. (= Fédération Internationale de Camping, Caravanning et Autocaravanning) on kansainvälinen leirintämatkailujärjestö. F.I.C.C. pyrkii edistämään jäsenjärjestöjensä kansainvälistä yhteistyötä. F.I.C.C. on YK:n kansainvälisen matkailuorganisaation UNWTO (= World Tourism Organisation) jäsen.

Maa- ja maailmanlaajuisesti F.I.C.C. vaikuttaa matkailuajoneuvojen turvallisuuteen ja käyttömukavuuteen sekä leirintäalueisiin. Tärkein F.I.C.C:n yksittäinen tuote on CCI (= Camping Card International), kansainvälinen leirintäkortti, joka on tarpeen useimmilla Euroopan leirintäalueilla. CCI-kortista on myös sähköinen versio eCCI. Kaikki SF-Caravan leirintäalueet löytyvät CCI-kortin nettisivuilta. Korttien helppoa saatavuutta kehitetään palveluin.

F.I.C.C:n kautta tieto suomalaisesta leirintämatkailusta leviää laajasti. Yhteistyön kautta myös SF-Caravan leirintäalueet saavat lisää asiakkaita. Lisäksi F.I.C.C. järjestää karavaanareiden kokoontumisia, ”F.I.C.C. Rallyja” eri puolilla maailmaa. Tapahtumien tehtävänä on tutustuttaa eri maiden harrastajia toisiinsa, solmia ystävyys-suhteita maiden rajojen ylitse, lisätä eri kulttuurien tuntemusta sekä edistää erilaisuuden

ymmärrystä ja hyväksyntää. F.I.C.C:lla on myös nuorisotoimintaa, josta konkreettisin esimerkki on vuosittain järjestettävä F.I.C.C. Youth Rally.

F.I.C.C. Council -jäsenyys on kolmivuotinen tehtävä. Olli Rusi on vuoteen 2026 asti F.I.C.C. Council -jäsenenä.

### 5.3 FIA

Kansainvälinen autoliitto FIA (= Federation Internationale de l'Automobile) muodostuu kansallisista automatkoilun parissa toimivista järjestöistä. FIA:n ensisijaisena tavoitteena on järjestöjensä jäsenten kansainvälisen liikkumisen ja matkoilun edistäminen, liikenneturvallisuus sekä ympäristönsuojelu.

FIA on muiden toimialojensa (kuten autourheilu, tiepalvelut, matkoilupalvelut ja -informaatio, automatkoilun poliittinen vaikuttaminen, ajoneuvojen tekninen testaus, retkeily ja pyöräilymatkoilu jne.) ohella merkittävä leirintämatkoilujärjestö. SF-Caravan ry saa FIA:n kautta maailmanlaajuisesti tietoa mm. ajoneuvotestauksista, ajoneuvojen teknisistä innovaatioista, turvallisuustesteistä, matkoilutrendien kehityksestä, ympäristönsuojelusta ja järjestötoiminnan kehittämistä. Käytännössä SF-Caravan ry:n jäsenyhdistysten jäsen on oikeutettu samoihin jäsenpalveluihin kuin paikallisen auto- ja leirintämatkoilujärjestön jäsen.

Toimintavuonna tutustumme FIA:n tarjoamiin koulutuksiin ja koulutusmahdollisuuksiin (FIA Academy). Tavoitteena on FIA-jäsenyyteen liittyen hyödyntää valmista materiaalia ja hankkeita, jotka voivat tukea SF-Caravan ry:n tavoitteiden toteutumista ja toiminnan kehittämistä. Erittäin kiinnostava seurattava asia on ViaFIA-palvelu, joka tavoittelee palvelevansa kaikkia kansainvälisen automatkoilun tarpeita välittämällä ajantasaista maakohtaista tietoa.

## 6. Osaamisen kehittäminen

SF-Caravan ry:n koulutustoiminta on tärkeä osa liiton strategiaan perustuvaa osaamisen kehittämistä. Liitto tukee jäsenyhdistysten toimintaa koulutuksella, neuvonnalla ja tiedotuksella. Koulutus on maksuton jäsenetu kaikille jäsenyhdistyksille ja jäsenille.

Koulutusten ensisijaisena tavoitteena on tarjota liiton jäsenyhdistysten luottamus- ja toimihenkilöille valmiuksia omassa tehtävässään toimimiseen ja oman yhdistyksen toiminnan monipuoliseen kehittämiseen. Tärkeää on huomioida sekä ajankohtainen että lähitulevaisuudessa tarvittava osaaminen niin henkilökohdallisella tasolla kuin myös yhdistyksen ja järjestön osaamisessa. Osa koulutuksista on suunnattu myös liiton luottamusjohtolle, henkilökunnalle sekä kaikille yhdistysten henkilöjäsenille.

Keskeiset osaamisen kehittämisen kohteet:

- Hallitustyöskentely osaaminen
- Markkinointi ja viestintä
- Jäsenhankinta
- Yhdistystoiminta ja järjestödemokratia.

Muita tärkeitä painopistealueita ovat vapaaehtoistoiminta, vastuullisuus, turvallisuus ja ajotaito, talous- ja liiketoimintaosaaminen, toiminnan suunnittelu ja kehittäminen, vaikuttaminen ja paikallinen edunvalvonta, lainsäätö ja viranomaistahot sekä kaikkinaisen yhteistyön ja yhteisöllisyyden kehittäminen.

Koulutusten lisäksi osaamisen kehittämistä tuetaan esimerkiksi tuottamalla yhdistyksille ja yhdistystoimijoille erilaisia tukimateriaaleja ja -palveluita.

Järjestön toiminnassa tarvittavaa osaamista tullaan kehittämään eri tavoin, jotta mahdollisimman moni saisi sitä hyödynnettyä. Eri tavat täydentävät toisiaan ja antavat enemmän tarttumapintoja. Toimintavuonna 2025 aloitetaan osaamisen kehittämiseen ja koulutustoimintaan liittyviä projekteja, jotka konkreettisesti toteutetaan toimintavuonna 2026. Kehittämisprojekteissa koulutusten ja muun osaamisen kehittämisen sisältöjä, rakenteita ja resursseja saatetaan vastaamaan paremmin myös yhdistysten ja yhdistystoimijoiden tarpeita. Näihin projekteihin otetaan mukaan myös jäsenyhdistysten edustajia.

Kehittämistoiminnan tavoitteita ovat osaamisen kehittämisen ja tiedon saannin lisäksi myös uusien aktiivisten jäsenten mukaan saaminen, yhdistystoimijoiden sitouttaminen ja motivointi sekä verkostoituminen ja yhteisöllisyyden vahvistaminen. Osaamisen kehittämisellä luodaan positiivista mielikuvaa, joten siitä voi pidemmällä aikavälillä tulla liiton vahvuus- ja vetovoimatekijä.

Osaamisen kehittämisessä hyödynnetään erilaisia, ajankohtaisia tutkimustuloksia, kyselyitä ja palautteita sekä yhteistyötä Opintokeskus Siviksen kanssa. Opintokeskus Siviis on valtakunnallinen järjestöjen oppilaitos. SF-Caravan ry on sen yksi jäsenjärjestö. Sivikseltä saamme apua koulutusten suunnittelu- ja kehittämis-työhön. Lisäksi Siviis tukee taloudellisesti SF-Caravan ry:n järjestämää omaehtoista koulutusta.

Koulutustoiminnassa pääpaino on edelleen eri teemoilla järjestettävissä lyhyissä webinaareissa tai webinarisarjoissa. Lisäksi erilaisia, pidempiä verkkokoulutuskokonaisuuksia kehitetään vastaamaan tarvetta etenkin toiminnan kehittämisen näkökulmasta. Vuonna 2026 järjestetään lähikoulutuksina Yhdistystoiminnan kehittämispäivät (teemana: jäsenhankinta) sekä Sihteeri- ja taloudenhoitajapäivät. Yhdistystoiminnan kevätkiertue on myös osa koulutustarjontaa.

Kouluttajina käytetään sekä omia, liiton/jäsenyhdistysten edustajia että ulkopuolisia kouluttajia aiheesta ja tarpeesta riippuen. SF-Caravan ry:llä on liiton hallituksen nimeämiä asiantuntijoita, jotka ovat jäsenten ja jäsenyhdistysten käytettävissä leirintään ja turvallisuuteen liittyvissä kysymyksissä ja asioissa.

SF-Caravan ry tarjoaa jäsenyhdistyksille monia erilaisia tilauskoulutuksia. Kukin koulutus voidaan räätälöidä kyseisen yhdistyksen tarpeisiin sopivaksi. Aiheita voivat olla esimerkiksi yhdistystoimintaan ja markkinointiin liittyvät tai turvallisuuteen ja ajoharjoitteluun liittyvät koulutukset. Koulutuspaikka voi olla leirintäalue tai muu yhdistyksen määrittelemä tila. Tilauskoulutuksissa kouluttajina toimivat liiton edustajat.

Jäsenyhdistyksiä kannustetaan hyödyntämään myös paikallisten koulutusten järjestäjien koulutuksia. Näiden selvittämiseen on mahdollisuus saada myös liitolta apua.

## 7. Viestintä

SF-Caravan ry:n tavoitteena on viestinnän keinoin tukea järjestötoimintaa, lisätä liiton tunnettavuutta ja positiivista yhdistyskuvaa sekä sitouttaa sidosryhmiä.

## 7.1. Ulkoinen viestintä

SF-Caravan ry:tä, sen toimintaa ja harjoittamaa edunvalvontaa tuodaan esille yhteydenpidolla kumppanijärjestöjen, -yritysten, matkailuajoneuvoalan toimijoiden, yhteiskunnallisten toimijoiden ja viranomaisten sekä tiedotusvälineiden kanssa.

Henkilökohtaiset tapaamiset ja neuvottelut, sidosryhmille suunnatut tiedotus-, koulutus- tai muut tilaisuudet, karavaanarit.fi-verkkosivusto sekä tiedotusvälineille lähetettävät lehdistötiedotteet ovat viestintäkannavia ulkoisille ryhmille. Sosiaalisen median kanavat, markkinointikampanjat, osallistuminen valtakunnallisille alan messuille ja muun muassa lehtipisteiden ja ajoneuvokauppioiden levittämä Caravan-lehti sekä näkyvyys kumppaneiden julkaisuissa lisäävät tunnettuutta potentiaalisia kumppaneita ja uusia henkilöjäseniä tavoitellessa.

Toimintavuoden aikana kannustetaan ja tuetaan jäsenyhdistyksiä tuottamalla auttavaa materiaalia alueelliseen vaikuttamiseen.

## 7.2. Sisäinen viestintä

Liiton hallituksen, asiantuntijoiden, henkilökunnan ja jäsenyhdistysten välinen viestintä on avointa ja vuorovaikutteista, ja sitä kehitetään saatu palaute huomioiden.

Liiton viralliset tiedotteet toimitetaan jäsenyhdistykselle sähköpostitse. Yksittäiset ajankohtaiset tiedotteet ja neljä (4) kertaa vuodessa lähetettävä laajempi Kuulolla-tiedote tallennetaan sähköpostitse lähettämisen jälkeen Nettisalkkuun, josta ne ovat yhdistysten luottamushenkilöiden löydettävissä aina tarvittaessa. Nettisalkku on liiton sisäisten sidosryhmien; hallituksen, asiantuntijoiden, kerhojen ja jäsenyhdistysten tiedotuspankki karavaanarit.fi-sivustolla, jonne kirjaudutaan jäsentunnuksin.

Liiton toimihenkilöiden ja yhdistysten luottamushenkilöiden sekä henkilöjäsenten tapaamismahdollisuuksina toimivat kokoukset, koulutustilaisuudet, tapahtumat ja yhdistysten muodostamien yhteistoiminta-alueiden (YT-alueet) kokoukset.

SF-Caravan ry:n uutiskirje ja koulutustiedote toimitetaan ne tilanneille henkilöjäsenille sähköpostitse keskimäärin kerran kuukaudessa. Ajankohtaisista asioista tiedotetaan karavaanarit.fi-sivustolla ja/tai sosiaalisen median kanavilla kohderyhmä ja aihe huomioiden. Viestintä Caravan-lehdessä ajankohtaisten artikkeleiden muodossa tavoittaa niin liiton sisäiset ryhmät, jäsenyhdistysten toimijat kuin henkilöjäsenetkin.

Liiton toimiston työyhteisöviestintää, dokumentaatiota ja hiljaisen tiedon siirtämistä kirjallisena tietojärjestelmiin tallennettavaan muotoon kehitetään.

## 7.3. Viestinnän seuranta ja kehittäminen

Viestinnän tavoitavuutta seurataan verkkosivuliikenteen, sosiaalisen median reaktioiden, valtakunnallisen mediaseurannan, tilaisuuksien osallistujamäärien ja palautekyselyiden kautta. Viestintästrategiaa kehitetään ja päivitetään tarpeen mukaan.

Toimintasuunnitelma 2026			
<b>Strateginen painopiste:</b>  Viestinnän kehittäminen	<b>Tavoite</b>  Viestinnän keinoin tukea järjestötoimintaa, lisätä liiton tunnettuutta ja positiivista yhdistyskuvausta sekä sitouttaa sidosryhmiä  Säännöllinen ulkoinen viestintä, joka edistää matkailuajoneuvoharrastusta ja leirintämatkailua.	<b>Nykytila-analyysi</b>	<b>Mittari</b>  Verkkosivuliikenne, sosiaalisen median seurantamäärät, valtakunnallinen mediaseuranta ja palautekyselyt

## 8. Sidoryhmien odotuksia vastaava lisäarvo

Sisäisten ja ulkoisten sidoryhmien näkemysten jatkuva kartoittaminen ja vuorovaikutuksen ylläpitäminen kuuluu SF-Caravan ry:n vastuulliseen toimintatapaan. SF-Caravan ry:n sisäisiä sidoryhmiä ovat jäsenyhdistykset ja niiden henkilöjäsenet, liiton hallitus, liiton asiantuntijat, kerhot ja toimihenkilöt, Suomen Caravan Media Oy:n hallituksen jäsenet ja toimihenkilöt sekä liittohallituksen nimeämät työryhmät.

SF-Caravan ry:n ulkoisia sidoryhmiä ovat yhteistyökumppanit, palvelujen toimittajat, viranomaiset, kansainväliset järjestöt ja muut alan toimijat. Sekä sisäisten että ulkoisten sidoryhmien odotuksia pyritään kartoittamaan, tunnistamaan ja arvioimaan entistä paremmin.

Tulevalla toimintakaudella selvitetään mahdollisuutta sidoryhmäanalyysin tekemiseen, jotta eri sidoryhmien odotuksia ja tarpeita vastaavia, sekä toimintamme tarkoitusta toteuttavia palveluja ja toimintoja, pystytään kehittämään ja tuottamaan.

### 8.1. SF-Caravan leirintäalueet

SF-Caravan leirintäalue on ulkoilulain mukainen leirintäalue, jota ylläpitää SF-Caravan ry:n jäsenyhdistys tai sen omistama yhtiö. Leirintäalueen ylläpitäjä sitoutuu noudattamaan leirintäalueita koskevia lakeja, asetuksia, säädöksiä ja suosituksia. SF-Caravan leirintäalueilla pyritään edistämään vastuullista matkailua. Osa liiton jäsenyhdistyksistä pitää toimintansa tukemiseksi SF-Caravan leirintäalueita. Leirintäaluetoiminta on oman toimintansa tueksi harjoittamaa liiketoimintaa.

Jäsenyhdistysten leirintäalueliiketoiminnassa ja leirintäalueiden ylläpidossa liitto toimii neuvonantajana ja kouluttajana sekä osallistuu matkailuajoneuvojen käyttöön tarkoitettujen alueiden kehittämiseen. Liitto voi neuvotella jäsenyhdistystensä hyväksi erilaisia yhteistoimintasopimuksia liiketoimintaa hyödyttävistä tuotteista ja palveluista.

Vankkurihymiö on SF-Caravan ry:n perustama ja hallinnoima leirintäalueiden laatujärjestelmä. Vankkurihymiön tavoitteena on yhteistyössä leirintäalueiden kanssa parantaa suomalaisten leirintäalueiden turvallisuutta, tasoa, hoitoa ja hallintoa. Laatujärjestelmän ulkoinen tunnus on Vankkurihymiö-tunnus, jonka auditoitu leirintäalue voi saada SF-Caravan ry:n liiton hallituksen päätöksellä. Vankkurihymiöalueet ovat tutkittuja, laadukkaita, suosittelavia, turvallisia ja edistyskellisiä.

## 9. Tapahtumakalenteri

Liiton hallitus kannustaa jäsenyhdistyksiä järjestämään valtakunnallisia, teemallisia tapahtumia koko jäsenistölle. Hallitus voi jäsenyhdistyksen hakemuksesta myöntää tapahtumalle valtakunnallisen arvon, jolloin tapahtumaan saadaan koottua suuremmat resurssit.

### **Tapahtumakalenteri** (pidätämme oikeuden muutoksiin)

#### **2025**

- 24.5. SF-Caravan ry:n liittokokous, Musiikkikeskus, Kuopio
- 29.6. F.I.C.C. World Camping Day
- 13.-14.9. Sihteeri- ja taloudenhoitajapäivät, Seinäjoki
- 18.-21.9. Caravan – Matkailuajoneuvoalan suur tapahtuma, Lahden Messukeskus
- 4-5.10. Järjestöpäivät, Tuuri

#### **2026**

- 16.-18.1. Caravan 2026, Messukeskus, Helsinki
- 7.-8.2. Yhdistystoiminnan kehittämispäivät
- 7.-8.3. Puheenjohtajapäivät
- 23.5. SF-Caravan ry:n liittokokous
- 26.6.-5.7. F.I.C.C 96th International Rally, Karpfham, Saksa
- 29.6. F.I.C.C. World Camping Day
- 12.-13.9. Sihteeri- ja taloudenhoitajapäivät
- xx.xx. Caravan - Matkailuajoneuvoalan suur tapahtuma, Lahden Messukeskus
- xx.xx. Järjestöpäivät